



**ANDAMENTO DAS OBRAS NOS AEROPORTOS
BRASILEIROS, TEMPO NECESSÁRIO, MODELOS A
SEREM ADOTADOS, MELHORIAS ETC.**

Carlos Ebner
Diretor Brasil

IATA

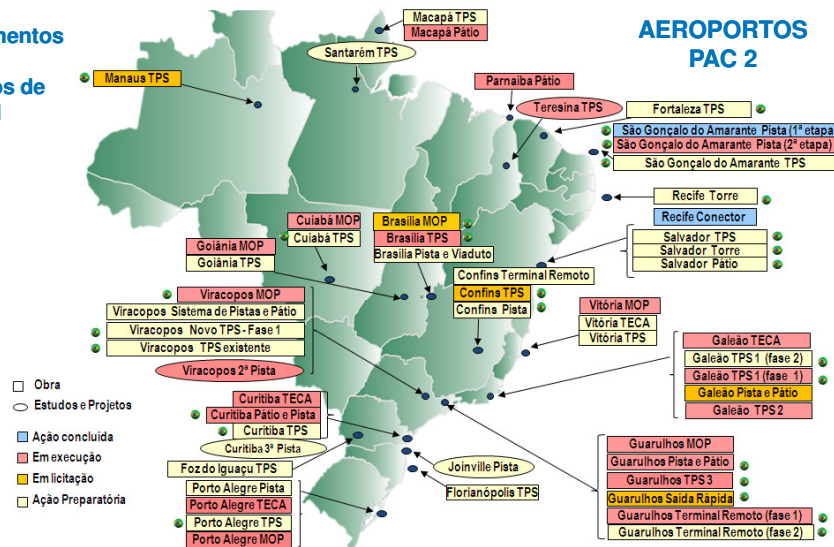
08 Dezembro 2011

To represent, lead and serve the airline industry



**Investimentos
Totais
previstos de
R\$ 7,2bl**

**AEROPORTOS
PAC 2**



Fonte: SAC



Aeroportos na Copa

- Belo Horizonte - MG**
1. Aeroporto Internacional Tancredo Neves – Confins
2. Aeroporto de Belo Horizonte/ Pampulha – Carlos Drummond de Andrade
- Brasília - DF**
3. Aeroporto Internacional de Brasília – Presidente Juscelino Kubitschek
- Cuiabá - MT**
4. Aeroporto Internacional Marechal Rondon
- Curitiba - PR**
5. Aeroporto Internacional Afonso Pena
- Fortaleza - CE**
6. Aeroporto Internacional Pinto Martins
- Manaus - AM**
7. Aeroporto Internacional Eduardo Gomes – Manaus
- Natal - RN**
8. Aeroporto São Gonçalo do Amarante – Natal
- Porto Alegre - RS**
9. Aeroporto Internacional Salgado Filho – Porto Alegre
- Recife - PE**
10. Aeroporto Internacional do Recife – Guararapes – Gilberto Freire
- Rio de Janeiro - RJ**
11. Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro/Galeão – Antonio Carlos Jobim
12. Aeroporto Santos Dumont
- Salvador - BA**
13. Aeroporto Internacional de Salvador – Deputado Luis Eduardo Magalhães
- São Paulo, Guarulhos e Campinas - SP**
14. Aeroporto de Congonhas/São Paulo
15. Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos – Gov. André Franco Montoro
16. Aeroporto Internacional de Viracopos/Campinas

3



Mapa de Investimentos Copa 2014

Aeroporto	Empreendimento	Investimentos (R\$ mi)	Obras	
			Início	Conclusão
Belo Horizonte (Confins)	TPS, Sistema Viário, Pista, Pátio, TPS Remoto	508,65	Set/11	Dez/13
Brasília	MOP, TPS, Pátio, Sistema Viário, 2º Viaduto e Pistas	864,74	Ago/11	Dez/13
Cuiabá	MOP, TPS, Sistema Viário e Estacionamento	91,33	Jun/11	Jul/13
Curitiba	TPS, Sistema Viário, Pista e Pátio	84,49	Jul/11	Out/13
Fortaleza	TPS e Sistema Viário	349,80	Fev/12	Dez/13
Manaus	TPS	394,12	Nov/11	Dez/13
Natal	Pistas e Pátio Concessão: TPS	174,4 408,0*	Nov/09	Nov/13 Dez/13

* Estimativa de investimento a ser realizado pelo concessionário.

4



Mapa de Investimentos Copa 2014

Aeroporto	Empreendimento	Investimentos (R\$ mi)	Obras	
			Início	Conclusão
Porto Alegre	MOP, TPS, Pátio e Pista	579,21	Mai/11	Dez/13
Recife	Torre de Controle	18,47	Fev/12	Dez/13
Rio de Janeiro	TPS, Pistas e Pátio	813,27	Nov/08	Out/13
Salvador	TPS, Pátio, Torre de Controle	47,61	Jan/12	Dez/13
São Paulo (Campinas)	TPS (reforma do existente), MOP (Pronto) , Novo TPS, Pista e Pátio	876,92	Out/10	Dez/13
São Paulo (Guarulhos)	1ª Fase da Construção do TPS 3, MOP (Pronto) , Sistema de Pistas e Pátio, Pista de táxi e saída rápida, Terminal Remoto	1.331,73	Mai/10	Nov/13

5 **Total de Investimentos - R\$ 6.542,74 milhões**

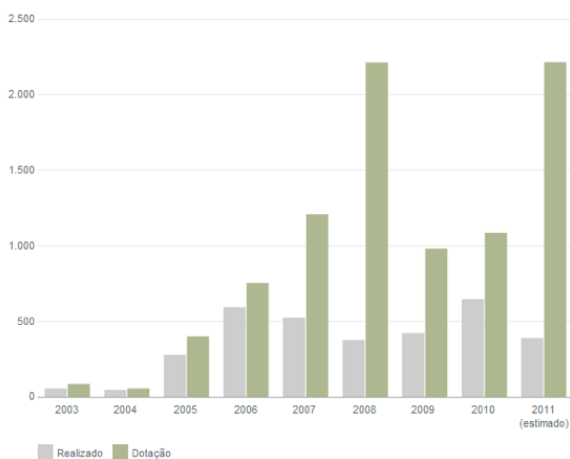


- INFRAERO executará somente 25% das obras orçadas para 2011.
- De acordo com os dados do Ministério do Planejamento, até Agosto de 2011, INFRAERO só investiu 17,5% do orçamento de 2011 - R\$ 2,2 bi.
- A situação do investimento continua precária e alarmante.

6

Investimentos em aeroportos

Valor executado pela Infraero nos últimos 8 anos foi 37% do previsto anualmente (R\$ milhões)



Fonte: Ipea

/

- Investimentos programados são insuficientes para fazer face ao crescimento da demanda e existe grande possibilidade de serem apenas parcialmente executados, como ocorreu nos últimos anos

2003 – 2011 nº de aviões cresceu 58%
 nº de passageiros cresceu 200% (71,2 para 172 MM)

- Modelo da INFRAERO está ultrapassado.
- Opção encontrada pelo governo foi através da concessão dos aeroportos à iniciativa privada.
- Aeroportos escolhidos: GRU, VCP e BSB.

Principais Lições - IATA

- O envolvimento constante do usuário é fundamental;
- Necessário um Agente Regulador forte e independente economicamente;
- Fiscalização da regulamentação por uma autoridade independente;
- Mecanismos de incentivo à melhor eficiência traduzida em custos mais baixos, são necessários desde o início;
- SLAs (Acordos de níveis de serviço para assegurar produtividade, qualidade e conforto aos passageiros).

Maiores Problemas Evidenciados

- Lucros excessivos;
- Consulta aos usuários e transparência inexistentes;
- Investimentos desnecessários;
- Serviços e performances inadequadas.

9

Concessões – Questões-Chave

- Potencial conflito de interesses
- Empresas aéreas, maiores usuários do aeroporto, não estão sendo consultadas na formalização do documento de concessão
- Modelo de Governança
- Taxa de conexão – R\$ 7,00
- Adoção de subsídio cruzado

10



Obrigado!

Carlos Ebner
Diretor Brasil
IATA